



## فصل اول مبانی و اصول مدیریت

۱۷		مقدمه
۱۸		تعريف مدیریت
۱۸		انواع مدیران
۱۸	سطوح مدیریت از نظر فعالیت‌های سازمانی:	
۱۸	سطوح مدیریت از نظر سطح سازمانی	
۱۹	مهارت‌های مورد نیاز مدیران	
۱۹	نظریه‌های مهم مدیریتی	
۱۹	نظریه مدیریت علمی	
۱۹	روش‌های اجرامدیریت علمی	
۲۰	اصول چهارگانه مدیریت علمی	
۲۰	نظریه مدیریت اداری	
۲۰	اصول مدیریت اداری	
۲۲	نظریه مدیریت بوروکراتیک	
۲۳	اصول مدیریت بوروکراتیک	
۲۳	نظریه نئوکلاسیک(نهضت روابط انسانی)	
۲۳	نظریه نیازهای انسانی	
۲۵	نظریه مدیریت اقتصادی	
۲۵	نظریه نگرش سیستمی	
۲۶	مهترین وظایف مدیران	
۲۶	تصمیم‌گیری	
۲۶	شرایط تصمیم‌گیری	
۲۶	روش اخذ تصمیم در شرایط مخاطره	
۲۷	تصمیم‌گیری گروهی	
۲۷	مزایای تصمیم‌گیری گروهی	
۲۷	معایب تصمیم‌گیری گروهی	



۲۷	روش‌های تصمیم‌گیری گروهی
۲۷	طوفان مغزی
۲۷	روش دلفی
۲۸	روش اسمی
۲۹	برنامه‌ریزی
۲۹	تعریف برنامه
۲۹	انواع برنامه‌ریزی
۳۳	نظرارت
۳۳	تعیین استانداردها
۳۳	انواع استانداردها
۳۴	سنجهش عملکر
۳۴	مقایسه عملکرد با استانداردها
۳۴	خلاقیت
۳۴	اهمیت خلاقیت

۳۷	مبانی واصول سازمان
۳۸	مقدمه
۳۸	تعريف سازمان
۳۸	انواع سازمان ها
۳۸	سازمان‌های انتفاعی
۳۹	سازمان‌های غیرانتفاعی
۳۹	سازمان‌های خدماتی
۳۹	سازمان‌های دولتی
۳۹	سازمان‌های خصوصی
۳۹	ابعاد سازمانی
۴۲	ساختار سازمانی



۴۳	<b>فصل سوم آشنایی با فرآیندها و فرآیند محوری</b>
۴۴	مقدمه
۴۴	مروری بر مفهوم فرآیند
۴۵	طیف فرآیندهای موجود در کسب و کار
۴۷	BPM مفهوم
۴۸	هدف از BPM چیست؟
۴۸	BPM چرخه حیات
۴۸	طراحی
۵۳	<b>فصل چهارم نقش فناوری اطلاعات درسازمان</b>
۵۴	مقدمه
۵۴	فناوری اطلاعات
۵۴	مفهوم فناوری
۵۵	اجزای فناوری
۵۶	طبقه‌بندی فناوری
۵۶	طبقه‌بندی بر اساس مبدأ تکنولوژی
۵۶	طبقه‌بندی بر حسب پیچیدگی
۵۷	طبقه‌بندی بر حسب کاربری - سرمایه بری
۵۷	طبقه‌بندی بر حسب ماهیت تکنولوژی
۵۷	طبقه‌بندی فناوری بر حسب نوآوری
۵۸	طبقه‌بندی فناوری بر حسب کالا و تولید
۵۸	طبقه‌بندی فناوری بر حسب میزان مستند بودن
۵۸	طبقه‌بندی سانجایا لال
۵۸	انواع فناوری به اعتقاد لال
۵۹	طبقه‌بندی لارسن و روجرز
۶۰	چرخه حیات فناوری
۶۲	مفهوم اطلاعات



۶۲	مفهوم فناوری اطلاعات
۶۳	فناوری مولد و فناوری اطلاعات
۶۳	ویژگی‌های فناوری مولد
۶۳	عوامل موثر بر توسعهٔ فناوری اطلاعات
۶۴	جامعهٔ اطلاعاتی
۶۵	تاثیر فناوری اطلاعات بر سازمان
۶۸	از سازمان‌های سلسلهٔ مراتبی تا سازمان‌های شبکه‌ای
۷۰	سازمان مجازی
۷۲	ابزار کلیدی در سازمانهای مجازی
۷۴	مزایای مجازی سازی سازمان‌ها
۷۴	معایب مجازی سازی سازمان‌ها
۷۴	مدیریت سازمان‌های مجازی
۷۸	روش‌های معمول در پیاده‌سازی سازمان‌های مجازی

## فصل پنجم آشنایی با سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت

۷۹	مقدمه
۸۰	معماری فناوری اطلاعات در سازمان
۸۰	ضرورت وجودی معماری فناوری اطلاعات
۸۲	الگوی معماری فناوری اطلاعات NIST
۸۶	سیستم‌های اطلاعاتی (SI) و نقش آن‌ها در سازمان
۸۶	مزایای سیستم‌های اطلاعاتی
۸۸	از نویز تا ماورای دانش
۸۹	سیستم‌های اطلاعاتی پشتیبانی از مدیریت
۸۹	raig ترین انواع سیستم‌های اطلاعاتی در یک سازمان چیست؟
۹۰	(TPS) سیستم‌های پردازش عملیات
۹۰	برخی از نمونه‌های TPS
۹۰	نقش TPS



۹۱	(MIS) سیستم‌های اطلاعات مدیریت
۹۱	برخی از نمونه‌های MIS
۹۱	MIS نقش
۹۲	(DSS) سیستم‌های پشتیبانی از تصمیم
۹۴	DSS برخی از نمونه‌های
۹۴	DSS نقش
۹۵	(EIS) سیستم‌های اطلاعاتی اجرایی
۹۵	EIS عملکرد
۹۶	سیستم‌های خبره (ES)
۹۶	مقایسه اجمالی سیستم‌های اطلاعاتی پشتیبانی از مدیریت

۹۷	<b>فصل ششم نقش فناوری اطلاعات در مدیریت تحول</b>
۹۷	مقدمه
۹۷	تعاریف تحول در سازمان
۹۹	فرهنگ سازمانی؛ اصل اولیه در تحول سازمانی
۹۹	پنج گامی که روی مدیریت تغییر تأثیر می‌گذارد
۱۰۱	عاملان تغییر و مقاومت در برابر تغییر
۱۰۲	مدلهای تغییر
۱۰۲	مدل کرت لوین
۱۰۲	مدل هفت مرحله‌ای تغییر
۱۰۳	فناوری اطلاعات و کسب و کار
۱۰۳	IT و مدیریت تحول

۱۰۵	<b>فصل هفتم آشنایی با مدیریت دانش و کاربردهای آن</b>
۱۰۶	مقدمه
۱۰۶	مدیریت دانش چیست؟
۱۰۶	تعريف علمی مدیریت دانش



۱۰۷	چرا مدیریت دانش مهم است؟
۱۰۷	ایجاد دانش
۱۰۷	اعتبار بخشی به دانش
۱۰۸	ارائه دانش
۱۰۸	توزیع دانش
۱۰۸	کاربرد دانش
۱۰۸	فرهنگ ایجاد دانش
۱۰۹	نقشه‌ها و مهارت‌های مدیریت دانش
۱۰۹	کارکنان دانش مدار
۱۱۰	مدیر ارشد دانش
۱۱۰	فناوری اطلاعات
۱۱۱	فناوری اطلاعات و بازاریابی کسب و کار
۱۱۱	مدیریت دانش و مدیریت اطلاعات
۱۱۲	نقش فناوری اطلاعات در مدیریت دانش
۱۱۳	مدیریت دانش و فناوری اطلاعات
۱۱۳	ابزارهای فناوری اطلاعات در مدیریت دانش
۱۱۳	ورودی‌های دانش
۱۱۳	پایگاه داده‌ها
۱۱۴	موتورهای بازیابی اطلاعات
۱۱۴	سیستم الکترونیکی مدیریت اسناد(EDMS)
۱۱۴	انتشارات اکترونیکی
۱۱۴	تابلوی اعلانات الکترونیک
۱۱۴	مدل‌های مدیریت دانش
۱۱۴	مدل "هیسیگ"
۱۱۵	مدل مارک "م.مک الروی"
۱۱۵	مدل "بک من"



۱۱۶	مدل هفت سی
۱۱۷	مدل "بکوویتز" و "ولیامز"
۱۱۷	مدل "نوناکا" و "تاكوچی"
۱۱۸	مشکلات دانش و فناوری
۱۲۱	<b>فصل هشتم اصول مشتری مداری در سازمان</b>
۱۲۲	مقدمه
۱۲۳	أنواع مشترى
۱۲۳	مشترى راضى
۱۲۳	مشترى شاد
۱۲۴	مشترى ناراضى
۱۲۴	مشتريان شيفته
۱۲۴	مشتريان خشمگين
۱۲۵	فرآيند مشترى مدارى
۱۲۵	حفظ مشتريان فعلى
۱۲۵	تماس با مشتريان قديمى که ديگر با ما کار نمي کنند
۱۲۶	جذب مشتريان جديد
۱۲۶	مديريت ارتباط با مشترى يا CRM
۱۳۰	مدل IDIC
۱۳۱	مدل QCi
۱۳۳	مدل زنجيره ارزش مایکل پورتر
۱۳۴	فعالitehای يك زنجيزه ارزش
۱۳۴	فعالitehای اصلی
۱۳۴	فعالitehای حمایتی
۱۳۵	ايجاد مزيت در هزينه بر اساس زنجيره ارزش
۱۳۶	امکانات کلي نرم افزارهای مدیريت ارتباط با مشتريان



فصل نهم	
انواع مدل های کسب و کار	
۱۴۹	مقدمه
۱۴۰	مدل کسب و کار چیست؟
۱۴۱	اهداف یک مدل کسب و کار
۱۴۱	شش جزء اصلی یک مدل کسب و کار عبارتند از
۱۴۲	طراحی مدل کسب و کار
۱۴۳	انواع مدل های کسب و کار
۱۴۵	مدل کسب و کار چند وجهی
۱۴۵	جایگاه مدل کسب و کار در یک سازمان
۱۴۵	انواع مدل کسب و کار های تحت وب
۱۴۷	چگونگی تهیه مدل کسب و کار
۱۴۸	مدل جدید کسب و کار
۱۴۸	ساختار یک مدل کسب و کار
۱۴۸	مدل کسب و کار رفتاری و مدل کسب و کار ساختاری
۱۵۰	مدل های کسب و کار در فضای برخط (Online)
۱۵۱	دستاوردهای فناوری وب برای بنگاهها و سازمانهای تجاری
۱۵۱	دستاوردهای فناوری برای کاربران و مشتریان
۱۵۲	روشهای کسب درآمد در فضای برخط
۱۵۴	نقش فناوری اطلاعات در بهینه سازی مدل های کسب و کار
۱۵۴	مدل های کسب و کار و استراتژیهای سازمانی
۱۵۶	علل ناکارآمدی مدل های کسب و کار
فصل دهم	
تفکر استراتژیک(راهبرد)	
۱۵۹	مقدمه
۱۶۰	مزایای برنامه ریزی استراتژیک
۱۶۱	ویژگی های برنامه ریزی استراتژیک
۱۶۲	ورودی های فرآیند برنامه ریزی استراتژیک



۱۶۳	خروجی‌های برنامه‌ریزی استراتژیک
۱۶۴	برنامه ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات
۱۶۴	متدولوژی‌های برنامه ریزی راهبردی
۱۶۵	متدولوژی تحلیل SWOT
۱۶۷	برنامه‌ی جامع فناوری اطلاعات
۱۶۷	اهداف برنامه‌ی جامع فناوری اطلاعات
۱۶۸	آشنایی با چهار چوب‌های معماری
۱۶۹	چارچوب معماری سازمانی زکمن
۱۷۳	نقاط مشبّت چارچوب زکمن
۱۷۳	کمبودهای چارچوب زکمن
۱۷۴	متدولوژی برنامه ریزی معماری سازمانی EAP
۱۷۴	لایه‌ها و مرافق متدولوژی EAP

#### فصل یازدهم استانداردهای مدیریت و امنیت اطلاعات

۱۹۱	ISO27001
۱۹۲	PCI DSS
۱۹۲	ITIL
۱۹۸	مزایای ITIL
۱۹۹	مشکلات موجود بر سر راه ITIL
۲۰۰	چارچوب استاندارد Cobit
۲۰۲	همبouشانی حوزه‌های امنیتی
۲۰۲	مقایسه چهار استاندارد برتر
۲۰۲	انتخاب استاندارد جهت پیاده‌سازی امنیت اطلاعات
۲۰۵	منابع و مأخذ