

فهرست مندرجات

صفحات	عنوان
۱۱	فصل اول: دیدگاه مدیریت ریسک واحد اقتصادی
۱۲	۱- مقدمه
۱۴	۲- چه کسانی باید از این کتاب استفاده کند
۱۵	۳- مبنای مفهومی این کتاب
۱۷	فصل دوم: مزایا، مفاهیم و مؤلفه‌های مدیریت ریسک واحد اقتصادی
۱۸	۱- مزایای یک برنامه ERM موفق
۲۰	۲- چارچوب ERM در یک نگاه
۲۱	۳- مفاهیم ERM
۲۱	۳-۱- تعریف ERM
۲۲	۳-۲- ریسک‌ها و فرصت‌ها
۲۳	۳-۳- ریسک در استراتژی و هدف‌گذاری
۲۳	۳-۴- اهمیت اتخاذ یک دیدگاه سازمانی یا پرتفویی از ریسک
۲۴	۳-۵- میل ریسک(اشتهای ریسک)، تحمل ریسک و پروفایل ریسک
۲۵	۳-۶- فهرست ریسک
۲۶	۳-۷- ریسک‌های نوظهور
۲۸	۳-۸- یکپارچگی و عجین شدن
۲۸	۴- مولفه‌ها(اجزای) یک برنامه ERM

۳۰	۱-۴- حاکمیت و فرهنگ
۳۲	۲-۴- تنظیم استراتژی و اهداف
۳۵	۳-۴- عملکرد
۴۳	۴-۴- بررسی و تجدید نظر
۴۴	۵-۴- اطلاعات، ارتباطات و گزارشگری
۴۷	فصل سوم- نقش‌ها و مسئولیت‌های ERM
۴۸	۱- نقش‌های سازمان
۴۸	۱-۱- نقش‌های مدیران یا نقش‌های مشابه
۵۰	۲-۱- مدیریت سازمان
۵۱	۳-۱- حسابرسان داخلی
۵۲	۲- نقش طرف‌های برون‌سازمانی در فرآیند ERM
۵۵	فصل چهارم: توسعه برنامه ERM
۵۷	۱- بسیج منابع و امکانات
۵۸	۱-۱- ایجاد حمایت و منابع مالی مناسب
۵۸	۲-۱- حمایت ERM
۵۹	۳-۱- تعهد منابع
۵۹	۴-۱- تعیین نقش‌ها و مسئولیت‌ها

۶۰	۵-۱- برنامه حاکمیت
۶۰	۶-۱- برنامه ریزی و راه اندازی مرحله توسعه برنامه اولیه
۶۱	۷-۱- جدول زمانبندی
۶۲	۲- تحلیل وضعیت فعلی
۶۲	۱-۲- ملاحظات حالت فعلی
۶۳	۲-۲- تهیه فهرست اولیه از فعالیت‌ها و پیامدها و جمع‌آوری اسناد
۶۶	۳-۲- جدول زمانبندی
۶۶	۳- طراحی مدل آینده
۶۷	۱-۳- تحلیل گران و صنعت
۶۷	۲-۳- توسعه یک مدل و چارچوب عملیاتی ERM هدف
۶۹	۳-۳- گسترش اشتباهات ریسک و تحمل ریسک ERM
۶۹	۴-۳- مثال‌هایی بیانیه اشتباهات ریسک و تحمل ریسک
۷۲	۵-۳- ارتباط فعالیت‌های فعلی ERM با طرح برنامه ERM
۷۲	۶-۳- مستند سازی خط مشی‌های ERM
۷۲	۷-۳- توجه به مقیاس پذیری برنامه ERM و ملاحظات مرتبط
۷۳	۸-۳- ملاحظات فناوری برنامه ERM
۷۵	۹-۳- جدول زمانبندی
۷۵	۴- تحلیل شکاف
۷۵	۱-۴- مشاهدات مقدماتی

۷۶	۲-۴- توصیه‌ها
۷۷	۳-۴- جدول زمانبندی
۷۷	۵- اجرا و گزارشگری
۷۸	۱-۵- توسعه اجرای نقشه راه و برنامه پروژه
۷۸	۲-۵- طراحی معیارها عملکرد و گزارشگری برنامه
۷۹	۳-۵- ارتباط و آموزش
۷۹	۴-۵- تغییرات در برنامه پیاده‌سازی
۸۰	۵-۵- جدول زمانبندی
۸۱	فصل پنجم: ارزیابی و بهبود مستمر برنامه ERM
۸۳	۱. ارزیابی برنامه ERM
۸۳	۱-۱- رویکردی به ارزیابی برنامه ERM
۸۴	۲- بهبود مستمر
۸۵	۱-۲- رویکرد بهبود مستمر
۸۸	۲-۲- تعهد به بهبود مستمر
۹۰	واژگان کلیدی
۹۵	پیوست الف تعریف چارچوب COSO و ISO31000
۱۰۳	پیوست ب مثالی از برنامه خود ارزیابی بلوغ برنامه ERM
۱۱۰	منابع و مآخذ